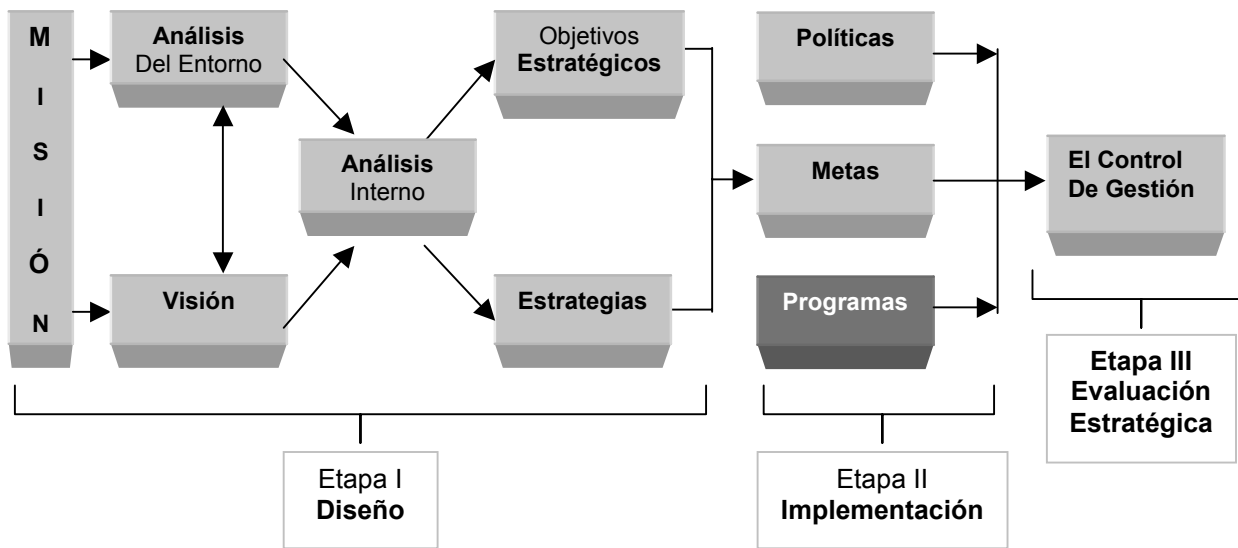


UNIDAD III

Programación



Contenidos De La Unidad

Programación de Actividades consiste en asignar para el logro de cada meta una cantidad determinada de recursos materiales, financieros, humanos, técnicos y de tiempo. Implica traducir la Planificación en términos cuantificables

Para cumplir con los Objetivos y Metas de la Organización, es necesario que participen personas que destinen su trabajo a ese logro. Esas personas no sólo trabajan remuneradas sino que requieren de todo tipo de recursos para desarrollar sus funciones (insumos materiales para darles valor agregado, recursos financieros, implementos técnicos, lugar físico) y un tiempo determinado en el que cumplir los Objetivos.

La Programación es una actividad administrativa básica que permite la operación de todas las Organizaciones. Para las Organizaciones que utilizan la Metodología de Planificación Estratégica, la Programación realizada tras la definición de Objetivos y Metas permite asignar los recursos en función de las prioridades establecidas en ellos. Es un elemento crítico. Nada puede ser más perjudicial para la Organización, en este momento, que una asignación de recursos que responda a motivaciones distintas de los Objetivos y Metas de la Organización.

Asignar los recursos a estructuras específicas no significa que las Estrategias serán bien implementadas. Existen muchos factores que pueden complicar la Programación. La excesiva protección de los recursos, la primacía de criterios financieros de corto plazo, errores en las políticas de la Organización, una mala determinación de los Objetivos y Metas, la poca aceptación de los riesgos o la falta de conocimientos necesarios amenazan de manera constante los resultados de la Programación. Es imprescindible tener en consideración todos estos factores luego de asignar recursos si se pretende alcanzar los fines de la Organización.

El verdadero valor de un Programa para asignación de recursos no está en el cumplimiento de Objetivos financieros o de producción al corto plazo, sino en que permite que se alcancen los fines superiores de la Organización. La Programación no garantiza el éxito de las estrategias. Los recursos no actúan por sí solos y la calidad de las alternativas seleccionadas debe complementarse con el propósito organizacional de llevarlas a cabo. El personal, los controles y el compromiso deben dar vida a los recursos asignados.

UNIDAD III

Programación

En un programa se debe identificar:

1. El Objetivo estratégico al cual contribuye
2. La metas correspondientes
3. Las fechas de inicio y de término
4. Los resultados esperados
5. Los responsables
6. El presupuesto asignado

(Se sugiere revisar el tema presupuesto del curso Administración y Finanzas).