

**COMISIÓN NACIONAL FORESTAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN  
GERENCIA DEL MANEJO DEL FUEGO  
CENTRO REGIONAL DEL MANEJO DEL FUEGO SURESTE**

**INFORME TÉCNICO**



**CURSO DE LA SUBORDINACIÓN AL LIDERAZGO L-280**

**MÉRIDA, YUCATÁN, MÉXICO DEL 11 AL 13 DE DICIEMBRE DE 2017**



## Contenido

<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	3
<b>II. OBJETIVOS DEL CURSO</b> .....	4
<b>III. CUADRO RESUMEN DEL CURSO</b> .....	4
<b>IV. PARTICIPANTES</b> .....	5
<b>V. CONTENIDO DEL CURSO Y DISTRIBUCIÓN DE TEMAS</b> .....	6
<b>VI. ESQUEMA DE EVALUACIÓN</b> .....	7
<b>VII. MATRIZ DE CALIFICACIONES</b> .....	8
<b>VIII. INSTRUCTORES</b> .....	9
<b>IX. COSTOS EROGADOS</b> .....	10
<b>X. CONCLUSIONES</b> .....	10
<b>XI. RECOMENDACIONES</b> .....	11
<b>ANEXOS</b> .....	12



## I. INTRODUCCIÓN

En seguimiento a la estrategia 3 del Programa Nacional de Prevención de Incendios Forestales 2014-2018, en específico a la línea de acción 3.3 “Fortalecer las capacidades técnicas y operativas de los brigadistas y técnicos”, la Gerencia del Manejo del Fuego a través del Centro Regional de Manejo del Fuego Sureste y la Gerencia Estatal de la CONAFOR en Yucatán realizaron el curso especializado “De la subordinación al liderazgo L-280” en la ciudad de Mérida, Yucatán, México del 11 al 13 de Diciembre del presente año.

El curso “De la subordinación al liderazgo L-280” es un curso introductorio de liderazgo. Durante este curso se incluyen sesiones teóricas en el salón de clases así como prácticas de campo con los estudiantes trabajando en la solución de una serie de problemas en equipo. Este curso está diseñado como una oportunidad de evaluación personal para aquellos individuos que quieren prepararse para desempeñar el rol de líderes. Los temas incluyen valores y principios del liderazgo, retos transicionales para los nuevos líderes, situaciones de liderazgo, construcción de equipos y toma de decisiones éticas.

Este curso se realizó con base en un esquema de colaboración y coordinación interinstitucional, con la participación de la Gerencia del Manejo del Fuego, La Gerencia Estatal de la CONAFOR en Yucatán, el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN), El Servicio Forestal de los Estados Unidos de Norteamérica y el Centro Regional de Manejo de Fuego Sureste con la colaboración de la Organización de la Sociedad Civil PRONATURA Península de Yucatán.



## II. OBJETIVOS DEL CURSO

Promover mediante la exposición de temas de liderazgo el cambio y rompimiento de paradigmas en mejora de las actividades de prevención de incendios forestales y manejo del fuego.

## III. CUADRO RESUMEN DEL CURSO

<b>Concepto</b>	<b>Características</b>
<b>Centro Regional del Manejo del Fuego</b>	<b>Sureste</b>
<b>Sede</b>	Hotel Wyndham Mérida, Avenida Colón esquina Calle 6, Col. García Ginerés, Mérida, Yucatán, C.P. 97000
<b>Duración del evento (días)</b>	<b>3 días</b>
<b>Tiempo del Curso (horas)</b>	<b>24 horas</b>
<b>Fecha de Movilización</b>	<b>10/Diciembre/2017</b>
<b>Periodo del Curso</b>	<b>Del 11 al 13 de Diciembre/2017</b>
<b>Fecha de Desmovilización</b>	<b>14/Diciembre/2017</b>
<b>Alumnado Asistente</b>	<b>25 alumnas</b>
<b>Personal de Instrucción Asistente</b>	<b>8</b>
<b>Apoyo Logístico Asistente</b>	<b>5</b>
<b>Mujeres</b>	<b>25</b>
<b>Hombres</b>	<b>0</b>
<b>Total Asistentes</b>	<b>38</b>

Adicionalmente, se contó con la participación del Gerente de Manejo del Fuego como expositor de una conferencia sobre la participación de la mujer en la prevención de incendios forestales y el manejo del fuego.

#### IV. PARTICIPANTES

A continuación se enlistan las instancias, Países y estados que participaron en el curso. Es necesario destacar que la planeación de este curso, así como la convocatoria de instructores y alumnas estuvo a cargo de la Gerencia de Manejo del Fuego y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, con la colaboración del Servicio Forestal de los Estados Unidos de Norteamérica y PRONATURA Península de Yucatán. La coordinación técnica del curso durante su implementación estuvo a cargo del CRMFS

Instancia	Siglas Instancia	Número Participantes
Comisión Nacional Forestal	CONAFOR	12
Protección de la Fauna Mexicana, A.C	PROFAUNA	1
Secretaría del medio ambiente y Recursos Naturales	SEMARNAT	1
Colegio de la Frontera Sur	ECOSUR	1
Centro de Investigaciones en Geografía Ambiental	CIGA UNAM	1
Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.	FMCN	1
Brigadas Rurales	BR Quintana Roo	2
Instituto Nacional de Conservación Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre	ICF Honduras	2
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas	CONANP	1
Instituto Nacional de Bosques	INAB Guatemala	1
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	MARENA Republica Dominicana	2
	<b>Total</b>	<b>25</b>

Estado/País	Número
Jalisco, México	8
Chiapas, México	1
Quintana Roo, México	2
Zacatecas, México	1
Tamaulipas, México	1
CDMX, México	1
Monterrey, México	2
Veracruz, México	1
Morelia, México	1
Morelos, México	1
Honduras	2
Guatemala	2
Republica Dominicana	2
<b>Total</b>	<b>25</b>

## V. CONTENIDO DEL CURSO Y DISTRIBUCIÓN DE TEMAS

El desarrollo del curso, se llevó a cabo de acuerdo a la agenda programada, considerando un tiempo de 24 horas, con 8 unidades; en donde apoyaron 8 instructores. Adicional al tiempo de capacitación se incluyeron descansos para los alumnos.

<b>Comisión Nacional Forestal</b> <b>Coordinación General de Conservación y Restauración</b> <b>Gerencia del Manejo del Fuego</b> <b>Centro Regional de Manejo de Fuego Sureste</b> <b>CURSO DE LA SUBORDINACIÓN AL LIDERAZGO L-280</b> <b>Merida, Yucatan, del 11 al 13 de diciembre de 2017</b> <b>Programa Diario</b>			
Modulo y Tema	Instructor responsable	Tiempo	
Inauguración del Curso	Autoridades	00:30	
<b>UNIDAD 0. INTRODUCCION GENERAL AL MODULO DE LIDERAZGO</b>	<b>Ing. Pánfilo Fernández Flores</b>	<b>00:45</b>	
Tema1: Introducción	Ing. Pánfilo Fernández Flores		
<b>UNIDAD 1. EL ARTE DEL LIDERAZGO</b>	<b>Lic. Oscar Dominguez Moreno</b>	<b>01:30</b>	
Sección I: ¿Cuál es el Rol de un líder?	Lic. Oscar Dominguez Moreno		
Ejercicio. Definiendo Liderazgo	Lic. Oscar Dominguez Moreno		
¿Cuál es el Rol de un líder?	Lic. Oscar Dominguez Moreno		
Sección II: ¿Los Lideres nacen o se hacen?	Jayleen Vera		
Video. Aprendiendo y liderando	Jayleen Vera		
Sección III: ¿Por qué alguien debería seguirlo?	Ing. David Canul Balam		
Ejercicio. Usted tiene que desear estar a cargo	Ing. David Canul Balam		
<b>UNIDAD 2. FUNDAMENTOS DEL LIDERAZGO</b>	<b>Ing. Pánfilo Fernández Flores</b>	<b>02:15</b>	
Sección I. Valores y Carácter	Ing. Pánfilo Fernández Flores		
Video. El Coronel Chamberlain en Gettysburg	Ing. Pánfilo Fernández Flores		
Sección II. Principios de Liderazgo	Sylvester Ruiz		
Ejercicio. Valores en Acción	Sylvester Ruiz		
Sección III. Construyendo su caja de herramientas de Liderazgo	Jayleen Vera		
Ejercicio. Conózcase a sí mismo	Jayleen Vera		
<b>UNIDAD 3. DE SEGUIDOR A LIDER. LA TRANSICIÓN</b>	<b>Biol. Oswaldo Sanchez Ake</b>	<b>02:30</b>	
Sección I. La responsabilidad más importante de un líder	Biol. Oswaldo Sanchez Ake		
Ejercicio. El ciclo de las decisiones	Biol. Oswaldo Sanchez Ake		
Sección II. La herramienta más importante del líder	Ing. Pánfilo Fernández Flores / Diana Lopez		
Ejercicio. El intento del líder	Ing. Pánfilo Fernández Flores / Diana Lopez		
Sección III. Los retos de los nuevos líderes	Biol. Oswaldo Sanchez Ake		
Ejercicio. ¿Qué sí?	Biol. Oswaldo Sanchez Ake		
<b>UNIDAD 4. LIDERAZGO SITUACIONAL</b>	<b>Lic. Oscar Dominguez Moreno</b>	<b>01:50</b>	
Sección I. El Ambiente del Liderazgo	Lic. Oscar Dominguez Moreno		
Sección II. Fuentes de poder	Lic. Oscar Dominguez Moreno / Tania Salgado		
Ejercicio. Compartiendo el poder	Lic. Oscar Dominguez Moreno / Tania Salgado		
Sección III. Estilos de liderazgo	Biol. Oswaldo Sanchez Ake		
Ejercicio. Liderando con Estilo	Biol. Oswaldo Sanchez Ake		
Video. Ejemplos de Liderazgo	Biol. Oswaldo Sanchez Ake		
<b>UNIDAD 5. COHESIÓN DEL EQUIPO</b>	<b>Ing. David Canul Balam</b>	<b>01:30</b>	
Sección I. ¿Qué es un Equipo?	Ing. David Canul Balam		
Ejercicio. ¿Qué hace exitoso a un Equipo?	Ing. David Canul Balam		
Sección II. Construyendo la cohesión del equipo	Sylvester Ruiz		
Ejercicio. Guiando la cohesión	Sylvester Ruiz		
<b>UNIDAD 6. DECISIONES ÉTICAS</b>	<b>Ing. Pánfilo Fernández Flores</b>	<b>01:00</b>	
Sección I. Dilemas éticos	Ing. Pánfilo Fernández Flores		
Video. Fracción de película Apolo 18	Ing. Pánfilo Fernández Flores		
TEMA ADICIONAL: GMF	Ing. Alfredo Nolasco Morales	01:30	
<b>UNIDAD 7A. PONIENDO TODO JUNTO</b>	<b>Lic. Oscar Dominguez Moreno</b>	<b>02:15</b>	
Sección I. Liderazgo en acción	Lic. Oscar Dominguez Moreno		
Película. 300	Lic. Oscar Dominguez Moreno		
Sección II. Resumen	Lic. Oscar Dominguez Moreno		
<b>UNIDAD 7B. PONIENDO TODO JUNTO</b>	<b>Ing. David Canul Balam</b>	<b>00:45</b>	
Sección I. Sesión Informativa para la ECCL	Ing. David Canul Balam		
Evaluación en Campo del Curso de Liderazgo	Ing. Pánfilo Fernández Flores	07:00	
Evaluación del curso, llenado de formatos	Instructores	01:40	
Clausura y entrega de reconocimientos	Instructores	00:30	





## VI. ESQUEMA DE EVALUACIÓN

De acuerdo con lo establecido en el Catálogo de Cursos 2017 de la Gerencia del Manejo del Fuego, el criterio aplicado fue el que se indica en la norma de evaluación para el curso especializado L-280; que considera un mínimo aprobatorio del 70%, lo que se informó a los alumnos en el tríptico que se incluyó con la invitación, así como en la primera sesión de grupo. El desglose por concepto es el que a continuación se presenta:

<b>Asistencia</b>	<b>10%</b>
<b>Examen teórico</b>	<b>40%</b>
<b>Ejercicios Evaluación de desempeño</b>	<b>50%</b>
<b>Total</b>	<b>100 %</b>

## VII. MATRIZ DE CALIFICACIONES

Las calificaciones de los alumnos se obtuvieron de acuerdo a los valores asignados en el apartado que antecede, se verificó mediante los formatos de controles que los estudiantes contarán con el puntaje requerido para aprobar. El curso obtuvo un promedio general del 95% y todos los participantes aprobados fueron acreditados mediante constancia expedida por la Gerencia del Manejo del Fuego.

Se describe en la tabla siguiente la información de los participantes, de mayor a menor puntuación.

N°	Estado	Nombre	Instancia	Calificación
1	JALISCO	Elizabeth Gutiérrez Toledo	CONAFOR	99.00
2	JALISCO	Laura Yvonne Macías De La Cruz	CONAFOR	98.00
3	ZACATECAS	María Concepción Cabral González	CONAFOR	98.00
4	VERACRUZ	María Antonia Espinoza Meza	SEMARNAT	98.00
5	CDMX	Rossana Landa Perera	FMCN	98.00
6	JALISCO	María Monserrat Rodríguez Camarena	CONAFOR	97.75
7	JALISCO	Elizabeth Delgadillo Orozco	CONAFOR	97.00
8	TAMAULIPAS	Laura Sherezada Monrreal Hernández	CONAFOR	97.00
9	MONTERREY	Leticia Jiménez Hernández	PROFAUNA	97.00
10	HONDURAS	Sandra Canales Aguilar	ICF	97.00
11	JALISCO	Blanca Erika Nieves Ramírez	CONAFOR	97.00
12	REPUBLICA DOMINICANA	Elizabeth Martínez García	MARENA	96.75
13	JALISCO	Tania Salgado Ojeda	CONAFOR	96.00
14	JALISCO	Armida Guadalupe González Castrejón	CONAFOR	96.00
15	JALISCO	Minerva Monserrat Torres Anguiano	CONAFOR	96.00
16	MORELIA	Erika Garduño Mendoza	CIGA UNAM	96.00
17	CHIAPAS	Victoria Pantoja Campa	ECOSUR	95.50
18	MORELOS	María Del Consuelo Díaz Tlatempa	CONAFOR	94.00
19	QUINTANA ROO	Marcela Elide Poot Bustillos	BRIGADA RURAL	94.00
20	GUATEMALA	Mayra Susana Pérez Rodríguez	CONANP	94.00
21	GUATEMALA	Rosa Elena Medina de León	INAB	94.00
22	HONDURAS	Geraldina Alverto Deras	ICF	93.00
23	REPUBLICA DOMINICANA	Ana María Almanzar Tejada	MARENA	93.00
24	QUINTANA ROO	Rutilia Lorenzo Reyes	BRIGADA RURAL	92.20
25	MONTERREY	Maria Teresa Flores Cabral	CONAFOR	91.00



## VIII. INSTRUCTORES

Para impartir el curso se contó con el apoyo de ocho instructores convocados por la GMF Y el FMCN, así como con la participación relevante del Gerente del Manejo del Fuego a través de una ponencia adicional.

No	Nombre	Instancia	Estado
1	Pánfilo Fernández Flores	CONAFOR/CRMFS	Campeche
2	Tania Salgado Portano	PRONATURA	Yucatán
3	Jorge David Canul Balam	CONAFOR	Quintana Roo
4	Oswaldo Sanchez Ake	CONAFOR	Yucatán
5	Oscar Domínguez Moreno	CONAFOR	Durango
6	Diana López Castillo	PRONATURA PY	Yucatán
7	Jayleen Vera	USFS	EEUU
8	Silvestre Ruíz	USFS	EEUU

En la agenda del día 2, al término del periodo, El Gerente de Manejo del Fuego presento una ponencia sobre la participación de la mujer en la prevención de incendios forestales y el manejo del fuego.

No	Nombre	Instancia	Estado
1	Alfredo Nolasco Morales	CONAFOR/GMF	Jalisco



## **IX. COSTOS EROGADOS**

El costo del curso en su totalidad fue cubierto por el FMCN, en los conceptos de alimentación; hospedaje; cafetería; materiales; papelería y transporte. El CRMFS realizó la coordinación técnica durante su ejecución y se contó con el apoyo logístico de la GE de la CONAFOR en Yucatán y de la ONG Pronatura Península de Yucatán

## **X. CONCLUSIONES**

La coordinación entre la Gerencia de Manejo del Fuego, la Gerencia Estatal de la CONAFOR en Yucatán, el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, el Centro Regional de Manejo del Fuego Sureste, el Servicio Forestal de los Estados Unidos de Norteamérica y la Organización PRONATURA Península de Yucatán, permitió el uso eficiente de los recursos aplicados para alcanzar los objetivos de desarrollo de capacidades técnicas establecidos

Con la ejecución del presente CURSO L-280 DE LA SUBORDINACIÓN AL LIDERAZGO, se fortalecen las capacidades técnicas de Mujeres que participan en la Prevención de Incendios Forestales y el Manejo del Fuego.

Mediante la aplicación del Sistema de Mando de Incidentes, manejando el curso como un evento planeado, se alcanzaron satisfactoriamente los objetivos planteados manteniendo en todo momento la organización, disciplina y seguridad del personal.

Las 25 alumnas, fueron aceptados de acuerdo a la convocatoria con base en el Catálogo de Cursos 2017 emitido por la Gerencia de Manejo del Fuego.

El 100% de los alumnos resolvió el material pre-curso.

El 100% de los alumnos convocados aprobó con calificación mayor de 70.

El promedio general del grupo para el curso fue 95.8; la calificación máxima fue de 99 y la mínima de 91.

## **XI. RECOMENDACIONES**

Al término de la agenda de instrucción del curso, posterior al protocolo de clausura, se realizó una RDA con los organizadores e instructores del curso. Las sugerencias y recomendaciones derivadas de dicha reunión son las siguientes:

- Para mejorar el proceso de planificación en el que participan instancias con ubicaciones lejanas, se recomienda formular con la debida anticipación una agenda de teleconferencias y reuniones consensada con los organizadores.
- Fortalecer el proceso de coordinación con el equipo de instructores para socializar la agenda y preparar oportunamente los temas que se asignen.
- Cuando se realicen las teleconferencia y reuniones, definir un responsable para documentar los acuerdos a través de minutas.
- Promover mayor participación y fortalecer la mentoría para los nuevos instructores.
- Fortalecer la inclusión de nuevos instructores de diferentes instancias que cuenten con el perfil requerido, manteniendo la mentoría adecuada.
- Los tiempos aplicados en la agenda de 3 días son apropiados, se recomienda dedicar un día después del curso si se planea llevar a cabo actividades adicionales.
- Se recomienda que para este curso se mantenga el manejo como un evento planeado, aplicando los protocolos del Sistema de Comando de Incidentes, ya que fue evidente la organización y eficiencia lograda al aplicar el SMI en el presente curso.



## **ANEXOS**

- a) ANEXO FOTOGRÁFICO.
- b) DIRECTORIO GRAFICO
- c) APLICACIÓN DEL SMI.  
(Se incluye Organigrama)
- d) PROTOCOLOS DE INAUGURACIÓN Y CLAUSURA.  
(Se incluye Orden del día de ambos protocolos).
- e) EVALUACIÓN DEL CURSO, SERVICIOS E INSTRUCTORES.  
(Se Incluyen graficas).
- f) CEDULAS DE REGISTRO.
- g) LISTA DE REGISTRO Y ASISTENCIA.
- h) RDA DEL CURSO.